

## ナース・スケジューリング・モデルの補足

01009840 成蹊大学 池上敦子 IKEGAMI Atsuko  
01402020 成蹊大学 丹羽 明 NIWA Akira

### 1. はじめに

ナース・スケジューリング問題に対して提案されているモデル<sup>[1]</sup>の妥当性を評価するため、1997年2～3月全国にわたる医学大学附属の23病院に対して「勤務表作成における拘束条件」の調査をおこなった<sup>[2]</sup>。315部署(307名の婦長または主任)の回答から明らかになったどの条件も、モデルのパラメータの与え方を工夫することで表現することが可能であり、その枠組みの中で扱えることがわかった。

本発表では、これらの条件を効率よく表現するために考えられる「工夫点」について述べる。そして、ほとんどの部署で考慮されている「各看護婦に土日連休を1回以上確定する」条件について式を与える。

### 2. ナース・スケジューリング・モデル

1996年に提案されたモデル<sup>[1]</sup>の定式化の拘束条件部分を以下に示す。

#### 《記号説明》

- $M = \{i \mid i \text{ はスケジューリング対象看護婦}\}$
- $N = \{j \mid j \text{ はスケジューリング対象日}\}$
- $W = \{k \mid k \text{ は勤務の種類}\}$
- $R = \{r \mid r \text{ は看護婦のグループ}\}$
- $G_r = \{i \mid i \text{ は } r \text{ 所属の看護婦}\}, r \in R$
- $F_o = \{(i, j, k) \mid \text{看護婦 } i \text{ の日 } j \text{ の勤務 } k \text{ が禁止されている}\}$
- $F_1 = \{(i, j, k) \mid \text{看護婦 } i \text{ の日 } j \text{ の勤務が } k \text{ に決定されている}\}$
- $P_h = \{(k_1, \dots, k_h), k_1, \dots, k_h \in W \mid \text{勤務 } k_1, \dots, k_h \text{ の連続勤務が禁止されている}\}, h \in \{2, 3, \dots\}$
- $Q_h = \{(k, u, v), k \in W, v \in \{0, 1, \dots\} \mid \text{勤務 } k \text{ は連続する } h \text{ 日間に } u \text{ 回以上 } v \text{ 回以下}\}, h \in \{2, 3, \dots\}$
- $d_{jk}$ :  $j$  日の勤務  $k$  に必要な人数
- $a_{rjk}, b_{rjk}$ :  $j$  日の勤務  $k$  に対するグループ  $r$  からの人数の下限, 上限
- $c_{ik}, e_{ik}$ : 看護婦  $i$  の勤務  $k$  の数の下限, 上限
- $x_{ijk}$ : 看護婦  $i$  の  $j$  日を勤務  $k$  にするとき 1, そうでないとき 0 をとる 0-1 変数

#### 《拘束条件》

- (1)  $\sum_{k \in W} x_{ijk} = 1 \quad i \in M, j \in N$
- (2)  $\sum_{i \in M} x_{ijk} \geq d_{jk} \quad j \in N, k \in W$
- (3)  $a_{rjk} \leq \sum_{i \in G_r} x_{ijk} \leq b_{rjk} \quad r \in R, j \in N, k \in W$
- (4)  $c_{ik} \leq \sum_{j \in N} x_{ijk} \leq e_{ik} \quad i \in M, k \in K$
- (5)  $x_{ijk} = \tau \quad (i, j, k) \in F_\tau, \tau \in \{0, 1\}$
- (6)  $\sum_{\alpha=1}^h x_{i \cdot j + \alpha - 1 \cdot k_\alpha} \leq h - 1 \quad i \in M, j \in \{1, \dots, n - h + 1\}, (k_1, k_2, \dots, k_h) \in P_h, h \in \{2, 3, \dots\}$
- (7)  $u \leq \sum_{\alpha=1}^h x_{ijk} \leq v \quad i \in M, j \in \{1, \dots, n - h + 1\}, (k, u, v) \in Q_h, h \in \{2, 3, \dots\}$
- (8)  $x_{ijk} = 0 \text{ or } 1 \quad i \in M, j \in N, k \in W$

このモデルでは「達成したい目標」との差を表す関数を設定して、これを最小化することを考えている。しかし、多くの場合、達成したい目標が「拘束条件満たさない度合いの最小化」であることから、ナース・スケジューリングは、何かを最適化したいというより「拘束条件を満たす解を1つでも得たい」という問題といえる。

また、モデルのバリエーションとしては以下に2式の追加が挙げられている<sup>[1]</sup>。

- $A = \{(i, J_1, J_2, k_1, k_2, g), i \in M, J_1, J_2 \subset N, k_1, k_2 \in W \mid \text{看護婦 } i \text{ の } J_1 \text{ での } k_1 \text{ の回数と } J_2 \text{ での } k_2 \text{ の回数の差は } g \text{ 以下}\}$
- $B = \{(r_1, r_2, j, k, g), r_1, r_2 \in R, j \in N, k \in W \mid \text{日 } j \text{ 勤務 } k \text{ におけるグループ } r_1 \text{ からの人数と } r_2 \text{ からの人数の差は } g \text{ 以下}\}$
- (9)  $\sum_{j \in J_1} x_{ijk_1} - \sum_{j \in J_2} x_{ijk_2} \leq g$
- (10)  $\sum_{i \in G_{r_1}} x_{ijk} - \sum_{i \in G_{r_2}} x_{ijk} \leq g \quad (i, J_1, J_2, k_1, k_2, g) \in A, (r_1, r_2, j, k, g) \in B$

### 3. 調査結果とモデルとの対応

アンケート調査で明らかになった条件を以下に挙げる。●印は2節モデルの拘束条件式(2)～(5)(10)の意味そのままのものであり、▲印は拘束条件式(6)(7)に対応する条件を具体的に整理したものである。また◆印は目的関数での対応を考えられていたものである。

【縦の条件】 各日各勤務に与えられる条件

●必要人数を満たす

⇒ 拘束条件(2)に対応

補足ポイント：夜勤など、他の日の不足を考慮し、人数の上限を設定している場合がある

●業務内容やスキル等から看護婦のグループ分けがあり、各グループからの各勤務に対する人数の上下限

⇒ 拘束条件(3)に対応

●新人教育過程における指導者組合せ

⇒ 拘束条件(10)に対応

【横の条件】 各看護婦に与えられる条件

●勤務や休日の希望日、セミナー等を確定する

⇒ 拘束条件(5)に対応

●勤務の回数の上下限

⇒ 拘束条件(4)に対応

▲同一勤務連続回数の上下限

「下限条件」⇒ 拘束条件(6)で対応\*

「上限条件」⇒ 拘束条件(7)で対応

▲同一勤務の勤務間隔日数の上下限

「下限条件」⇒ 拘束条件(6)で対応\*

「上限条件」⇒ 拘束条件(7)で対応

▲異種勤務の並び方についての禁止

⇒ 拘束条件(6)で対応\*

補足ポイント\* (拘束条件(6)について)：

これらの条件を効率よく表現するには、以下の2つの工夫が考えられる

①連続でない日の集合にも対応可能にする

②式の中で「勤務k」 $X_{ijk}$ と「勤務k以外」

$\sum_{k' \in W, k' \neq k} X_{ijk'}$ を扱えるようにする

◆土曜日曜にあたる2連休を最低1回確定する

補足ポイント：「看護婦間における土曜日曜にあたる2連休の数の偏り」は31%の部署で

「絶対に許されない」とされ、「好ましくない」とする部署とあわせると88%に上ることから、この条件を表す式を考えておくことは有効であると考える。ここでは、2種類の拘束条件式を考えた。1つは2次の式であり、もう1つは、この式を複数の1次に置き換えたものである。これらの拘束条件式を次節に示す。

### 4. 土日(祭)2連休を $t_i$ 回以上確定する式

連休対象がH回あるとし、その対象日を

$j_{11}, j_{12}, j_{21}, j_{22}, \dots, j_{H1}, j_{H2}$ ,  
 確定回数を $t_i$  ( $0 < t_i \leq H$ ),  $i \in M$  とする。

$$(11) \sum_{h=1}^H X_{ij_{h1}} \# \cdot X_{ijk_{h2}} \# \geq t_i \quad i \in M$$

この式で連休を $t_i$ 回以上確定できることは自明であるので、これを複数の1次式に変換した(12)を示し、この式で「連休が $t_i$ 回以上確定」できることを証明する。

$$(12) \sum_{h=1}^H X_{ij_{hz} \langle h \rangle} \# \geq t_i \quad i \in M, \\ (z_{\langle 1 \rangle}, \dots, z_{\langle H \rangle}) \in Z$$

ここで、 $Z = \{ (z_{\langle 1 \rangle}, \dots, z_{\langle H \rangle}) \mid z_{\langle h \rangle} = 1 \text{ or } 2, h=1, \dots, H \}$ . 集合Zの要素の数は $2^H$ .

【証明】

(12)の $2^H$ の拘束条件すべてを満たした任意の解に対し、左辺の値が最小になった拘束条件式を任意に1つ選ぶ。この式の $z_{\langle h \rangle}$ ,  $h=1, \dots, H$ の値を $(z^*_{\langle 1 \rangle}, \dots, z^*_{\langle H \rangle})$ とする。そして、この式のH個の項の中で「休み」に対応する項、つまり、 $h \in \{h \mid X_{ij_{hz} \langle h \rangle} \# = 1\}$ を選ぶ。これに対し、 $j_{hz} \langle h \rangle$ のかわりに $j_{h \cdot 3 - z^*_{\langle h \rangle}}$ を項にもつ $(z^*_{\langle 1 \rangle}, \dots, 3 - z^*_{\langle h \rangle}, \dots, z^*_{\langle H \rangle})$ に対応する拘束条件式を考える。その左辺の値は最小値より小さくならないので

$$X_{ij_{h \cdot 3 - z^*_{\langle h \rangle}}} \# = 1$$

となり $j_{h \cdot 3 - z^*_{\langle h \rangle}}$ は休みであることがわかる。

このような項hは $t_i$ 以上存在するので、対象となる連休が最低 $t_i$ 回は与えられている。

また、対象となる連休が $t_i$ 回以上確定した下で(12)が成り立つことは自明である。 ■

### 5. おわりに

ナース・スケジューリングの拘束条件を整理し、拘束条件式の表し方に対して補足を加えた。問題を一般整数計画問題として直接扱うことは困難だが「看護婦毎の勤務パターン作成」といった部分問題を解く際にこれらの式を利用したい。

参考文献

[1] 池上, 丹羽, 大倉：我が国におけるナース・スケジューリング問題, オペレーションズ・リサーチ, Vol. 41, No. 8, pp. 436-442, 1996.

[2] 池上, 越河：看護婦勤務表作成におけるアンケート調査, 私立医科大学病院看護部長会(総婦長会)調査報告資料, 1997. 12.